

山形県教員指標 校長用

別紙「指標」(たたき台) 校長用

| 領域 | 能力 | 項目 | | |
|--------------|---------------|------------|---|--|
| 総合的な人間力 | 管理職としての社会性・見識 | 1 | 広い視野のもとで、公教育や自校を取り巻く社会的・文化的状況を把握し、教育哲学や理念に基づいた学校経営を行う。 | |
| | | 2 | 国や県、市町村教育委員会の教育施策について情報を収集しその内容を理解する。 | |
| | 豊かな人間性 | 3 | 職業倫理の模範を示すと共に、豊かな経験にもとづき、的確で迅速な判断・決断をしリーダーシップを発揮する。 | |
| | | 4 | 学校の責任者として、自己管理に努め、高い使命感と誠実、公正、公平の意識を持って職務にあたる。 | |
| | 学び続ける姿勢 | 5 | 職務上の自らの言動や行動を絶えず省察することを通じて、自己の職能成長に努める。 | |
| | | 6 | 自ら研究と修養に励み資質・能力を磨き、校長として必要なマネジメント力等をいっそう高める。 | |
| 教育公務員としての自覚 | | 7 | 法令を遵守し、誠実かつ適正に職務を遂行する。 | |
| | | 8 | 師表に基づき、教育公務員として職務の厳正を保ち、義務を遂行するよう教職員を指導する。 | |
| 経営・組織マネジメント力 | ①学校経営目標の設定と達成 | 9 | 自校の実態と使命を踏まえ、先見性をもって経営目標を策定し、その実現に向けて経営戦略を構築する。 | |
| | | 10 | 学校評価をもとに自校の教育活動や学校運営の状況を的確に把握し、継続的な評価・改善を行うとともに、積極的な情報発信を行い、説明責任を的確に果たす。 | |
| | ②カリキュラムマネジメント | 11 | 教育目標の具現化に向けて学校のミッションや実態を踏まえ、特色を生かしたカリキュラムを作成し適切に管理するとともに、その運営・改善にリーダーシップを発揮する。 | |
| | | 12 | 教職員の授業力を適切に把握し、学校評価で明らかになった課題解決に向けて授業力向上のための組織風土を醸成する。 | |
| | ③組織体制づくり | 13 | 組織運営にかかわる内部・外部の環境条件を把握し、「強み」を生かした教育活動の実現に向けた組織づくりを行う。 | |
| | | 14 | 「いのち」を大切にし、生命をつなぐ教育を推進するとともに、いじめや不登校をはじめとした生徒指導上の課題に対して、「チーム学校」で対応できる体制づくりに指導性を発揮する。 | |
| | | 15 | 協働性・同僚性の高い教職員集団を育成するとともに、職場内のコミュニケーションを通じて教職員のメンタルヘルスマネジメント及びハラスメントのない職場環境づくりを行う。 | |
| | ①人材育成 | 16 | 教職員一人一人の能力や適性を把握し、キャリアステージに応じた研修を促す。 | |
| | | 17 | 教職員同士の組織的な人材育成が図られるよう、チームや学年、教科等による育成システムを構築し、OJTを推進する。 | |
| | | ②人材発掘 | 18 | ミドルリーダー層・シニアリーダー層の育成を図り、管理職にふさわしい人材を発掘する。 |
| | ③人事評価 | 19 | 人事評価について十分に理解を深め、所属職員に対して適切な指導助言を行う。 | |
| | 連携調整力 | ①保護者・地域 | 20 | 保護者、地域、関係機関の多様な関心やニーズを的確に把握し、それらに応えながら協働連携を推進する。 |
| | | ②外部人材 | 21 | 学校の教育計画や教育活動に地域社会の参加を促し、適切に外部人材を活用する。 |
| | | ③関係機関 | 22 | 学校の課題解決に向けて、教育委員会や様々な機関と連携し対応する。 |
| | | ④開かれた学校づくり | 23 | 郷土山形を愛する心を育てる教育を推進し、地域の自然や文化と関わり人とのつながりを大事にしながら開かれた学校づくりを行う。 |
| 危機管理 | ①学校安全管理 | 24 | 「危機管理マニュアル」を作成し、学校事故の未然防止のための適切な対応を行うと共に、事故発生時等の緊急時においても組織的対応が迅速に行われるよう平素から職員の危機管理能力を高める。 | |
| | | 25 | 防災教育について指導の充実を図ると共に、緊急時の対応について教職員への周知・理解を徹底する。 | |
| | | 26 | 予算編成の趣旨を踏まえ、効果的な予算の執行管理を行うと共に、公金や諸帳簿の管理を適切に行う。 | |
| | ②学校情報管理 | 27 | HP、校内ネットワーク、ソフトウェア等を適切に管理し、情報漏洩防止のため、セキュリティ管理を実施する。 | |