

令和2年度

# 病院事業局運営プログラム

令和2年7月  
病院事業局

# 令和2年度 病院事業局施策体系

## I 第4次山形県総合発展計画の推進

【 】…第4次山形県総合発展計画実施計画の施策番号

### 1 県民が安全・安心を実感し、総活躍できる社会づくり【4】

- (1) 大規模災害への対応など危機管理機能の充実強化【4-1】
  - ① 県民を守る災害対応力の充実
- (2) 保健・医療・福祉の連携による「健康長寿日本一」の実現【4-3】
  - ② 質の高い医療の提供
- (3) 総合的な少子化対策の新展開【4-5】
  - ③ 安心して妊娠・出産・子育てできる環境づくり

## II 政策の効率的・効果的な展開の促進

- ④ 県立病院の安定的な運営基盤を実現する経営の改善

# 令和2年度 病院事業局 主要事業

## I 第4次山形県総合発展計画の推進

### 1 県民が安全・安心を実感し、総活躍できる社会づくり【4】

#### (1) 大規模災害への対応など危機管理機能の充実強化【4-1】

#### 施策の推進方向と主な取組み

#### ① 県民を守る災害対応力の充実

##### 【令和2年度における課題と対応】

(課題)

- ・災害時医療体制の強化

(対応)

- ・災害時医療に係る取組みの強化  
⇒ドクターヘリ業務、災害訓練の実施、食料備蓄、非常電源の確保、災害派遣医療チーム(DMAT)の編成、救急隊・救急救命士の病院実習指導、DMAT 隊員養成講習会指導等の実施等

##### 【令和2年度関連事務事業】

(単位：千円)

事業名	予算額 (前年度)	区分※	事業概要
安全、安心、信頼の医療の提供	1,721,730 (979,245)	<input type="checkbox"/> 新規 <input type="checkbox"/> 見直し <input checked="" type="checkbox"/> 継続	<ul style="list-style-type: none"> <li>・ドクターヘリの運航経費及び搭載医療機器整備</li> <li>・医療機器等の整備</li> <li>・新型コロナウイルス感染症に対応するための医療機器の整備(ECMO、個人防護具、緊急読影システム、PCR検査装置、体表面温度発熱監視装置等)</li> <li>・医療従事者に対する防疫作業手当の給付</li> <li>・医療従事者の宿泊施設の確保</li> <li>・中央病院外来化学療法センター拡張工事</li> <li>・総合周産期母子医療センターの運営</li> <li>・県立病院医療安全研修事業 等</li> </ul>
計	1,721,730 (979,245)		

※「新規」は今年度新規事業、「見直し」は昨年度から見直しを行った事業、「継続」は昨年度からの継続事業

(2) 保健・医療・福祉の連携による「健康長寿日本一」の実現【4-3】

施策の推進方向と主な取組み

② 質の高い医療の提供

【令和2年度における課題と対応】

(単位：千円)

<p>(課題)</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・ 医師・看護師等の医療従事者の育成・定着</li> <li>・ 救急医療体制の強化</li> <li>・ 新庄病院の改築整備による診療機能の充実強化と地域における医療連携の更なる推進</li> <li>・ がん医療及びがん患者とその家族に対する支援の充実</li> <li>・ 精神科救急、ストレスケア等、多様なニーズに対応する精神科医療提供体制の充実</li> <li>・ 新型コロナウイルス感染症に対応するための県立病院の医療提供体制の充実</li> </ul> <p>(対応)</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・ 医療従事者の確保・定着に向けた取組みの充実 ⇒ホームページや、SNSの活用等による戦略的な情報発信、民間主催の臨床研修医ガイダンス等への参加</li> <li>・ 救急医療体制の強化 ⇒円滑な救急搬送患者の受入れ徹底による応需率の向上、手術室の効率的運用</li> <li>・ 新庄病院改築整備事業の推進 ⇒実施設計の完了及び病院本體工事の着手</li> <li>・ がん医療及びがん患者とその家族に対する支援 ⇒がん・生活習慣病センターにおいて、医療従事者を対象とした、がん看護及び化学療法等の研修を実施。また、中央病院及び新庄病院に「がん相談支援センター」を設置し、がん患者及びその家族に対する支援を実施</li> <li>・ 精神科医療提供体制の充実 ⇒こころの医療センターにおいて、精神科認定看護師の育成や公認心理師等の専門資格の取得を促進し、専門性を生かした医療を提供。また、精神科救急患者の24時間365日受入れ体制の整備と集中的な治療により、早期退院を促進</li> <li>・ 新型コロナウイルス感染症に対応するための県立病院の医療提供体制の充実 ⇒新型コロナウイルス感染症対応のための医療機器の整備、医療従事者に対する防疫作業手当の給付及び宿泊場所確保による環境の整備、臨床検査技師等の専門技術職員の県施設間での相互派遣の実施等</li> </ul>	
---	--

【令和2年度関連事務事業】

(単位：千円)

事業名	予算額 (前年度)	区分	事業概要
医療を支える人材の確保	1,125,839 (921,403)	<input type="checkbox"/> 新規 <input type="checkbox"/> 見直し <input checked="" type="checkbox"/> 継続	・ 医師確保対策、初期研修医報酬 ・ 看護師確保対策
新庄病院改築整備の推進	447,001 (187,551)	<input type="checkbox"/> 新規 <input type="checkbox"/> 見直し <input checked="" type="checkbox"/> 継続	・ 実施設計業務委託 ・ 病院本體建設工事
大学・地域の医療機関等との連携の推進	89,997 (40,000)	<input type="checkbox"/> 新規 <input checked="" type="checkbox"/> 見直し <input type="checkbox"/> 継続	・ 中央病院患者サポートセンター設置による入退院支援強化 ・ 社会福祉士による退院支援強化

働き方改革への 対応	741, 200 (550, 597)	<input type="checkbox"/> 新規 <input type="checkbox"/> 見直し <input checked="" type="checkbox"/> 継続	・勤務環境の改善（医師事務作業補助者、看護補助者の配置）
県立大学との連 携推進	227 (238)	<input type="checkbox"/> 新規 <input type="checkbox"/> 見直し <input checked="" type="checkbox"/> 継続	・栄養大生と連携した減塩メニューの作成 ・保健医療大学生を対象とした「公開新人看護師研修」の実施
安全、安心、信 頼の医療の提供 【再掲】	1, 721, 730 (979, 245)	<input type="checkbox"/> 新規 <input checked="" type="checkbox"/> 見直し <input type="checkbox"/> 継続	・ドクターヘリの運航経費及び搭載医療機器整備 ・医療機器等の整備 ・新型コロナウイルス感染症に対応するための医療機器の整備（ECMO、個人防護具、緊急読影システム、PCR 検査装置、体表面温度発熱監視装置等） ・医療従事者に対する防疫作業手当の給付 ・医療従事者の宿泊施設の確保 ・中央病院外来化学療法センター拡張工事 ・総合周産期母子医療センターの運営 ・県立病院医療安全研修事業 等
計	4, 125, 994 (2, 679, 034)		

### (3) 総合的な少子化対策の新展開【4-5】

#### 施策の推進方向と主な取組み

#### ③ 安心して妊娠・出産・子育てできる環境づくり

##### 【令和2年度における課題と対応】

(単位：千円)

<p>(課題)</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・ 妊娠・出産を支援する体制の充実</li> <li>・ 周産期医療提供体制の機能強化</li> </ul> <p>(対応)</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・ 中央病院、新庄病院、河北病院で不妊に悩む方を対象とした外来診療及び不妊治療の実施</li> <li>・ 妊娠、出産から新生児に至るまでの高度・専門的かつ総合的な医療を推進する周産期・救急医療体制の充実を図るための県立中央病院に開設した総合周産期母子医療センターの運営</li> </ul>
---

##### 【令和2年度関連事務事業】

(単位：千円)

事業名	予算額 (前年度)	区分	事業概要
安全、安心、信頼の医療の提供 【再掲】	1,721,730 (979,245)	<input type="checkbox"/> 新規 <input type="checkbox"/> 見直し <input checked="" type="checkbox"/> 継続	<ul style="list-style-type: none"> <li>・ ドクターヘリの運航経費及び搭載医療機器整備</li> <li>・ 医療機器等の整備</li> <li>・ 新型コロナウイルス感染症に対応するための医療機器の整備 (ECMO、個人防護具、緊急読影システム、PCR検査装置、体表面温度発熱監視装置等)</li> <li>・ 医療従事者に対する防疫作業手当の給付</li> <li>・ 医療従事者の宿泊施設の確保</li> <li>・ 中央病院外来化学療法センター拡張工事</li> <li>・ 総合周産期母子医療センターの運営</li> <li>・ 県立病院医療安全研修事業 等</li> </ul>
計	1,721,730 (979,245)		

## Ⅱ 政策の効率的・効果的な展開の促進

### 施策の推進方向と主な取組み

#### ④ 県立病院の安定的な運営基盤を実現する経営の改善

##### 【令和2年度における課題と対応】

(課題)	
<ul style="list-style-type: none"> <li>・資金収支の悪化により資金不足が生じるなど、経営状況が厳しいことから、経営の改善及び運営基盤の強化が必要</li> <li>・運営基盤を強化するために、高度で専門性の高い人材の育成が必要</li> </ul>	
(対応)	
<ul style="list-style-type: none"> <li>・高度・専門医療を担う人材の育成 ⇒特定・認定・専門看護師の育成</li> <li>・安定した収益の確保 ⇒診療情報管理士による診療報酬制度への対応強化、DPC分析ソフトの活用等</li> <li>・医業費用の効率化 ⇒経営コンサルタントの活用</li> <li>・個人医業未収金対策の強化 ⇒弁護士事務所への未収金回収業務委託</li> <li>・事務部門の強化 ⇒プロパー職員の採用</li> </ul>	

##### 【令和2年度関連事務事業】

(単位：千円)

事業名	予算額 (前年度)	区分	事業概要
高度・専門医療を担う人材の育成	367,245 (350,607)	<input type="checkbox"/> 新規 <input type="checkbox"/> 見直し <input checked="" type="checkbox"/> 継続	<ul style="list-style-type: none"> <li>・特定・認定・専門看護師の育成</li> <li>・医療技術員の専門資格取得促進</li> <li>・病院経営管理士の育成</li> </ul>
安定した収益の確保	85,834 (88,416)	<input type="checkbox"/> 新規 <input type="checkbox"/> 見直し <input checked="" type="checkbox"/> 継続	<ul style="list-style-type: none"> <li>・診療情報管理士による診療報酬制度への対応強化</li> <li>・DPC分析ソフトの活用等</li> </ul>
医業費用の効率化	9,772 (9,699)	<input type="checkbox"/> 新規 <input type="checkbox"/> 見直し <input checked="" type="checkbox"/> 継続	<ul style="list-style-type: none"> <li>・経営コンサルタントの活用</li> </ul>
個人医業未収金対策の強化	5,669 (5,500)	<input type="checkbox"/> 新規 <input type="checkbox"/> 見直し <input checked="" type="checkbox"/> 継続	<ul style="list-style-type: none"> <li>・弁護士事務所への未収金回収業務委託</li> </ul>
事務部門の強化	26,699 (82,695)	<input type="checkbox"/> 新規 <input checked="" type="checkbox"/> 見直し <input type="checkbox"/> 継続	<ul style="list-style-type: none"> <li>・プロパー職員の採用</li> <li>・病院経営管理士の育成(再掲)</li> </ul>
計	495,219 (536,917)		